

**УЗАГАЛЬНЕНІ ПРОПОЗИЦІЇ  
ЩОДО РОЗРОБКИ ОСВІТНІХ ПРОГРАМ  
У СФЕРІ ЗАХИСТУ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ  
ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ 281 "ПУБЛІЧНЕ  
УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ"**

**Суходоля Олександр Михайлович,**  
завідувач відділу критичної інфраструктури,  
енергетичної та екологічної безпеки Національного  
інституту стратегічних досліджень  
**Кравченко Сергій Олександрович,**  
головний консультант відділу правової та  
антикорупційної політики Національного інституту  
стратегічних досліджень

## ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

- В межах функціонування Тимчасової робочої групи з питань розвитку освітніх програм у сфері захисту критичної інфраструктури створено *підгрупу за напрямом "Державне управління"* (протокол № 1 засідання Тимчасової робочої групи від 18.06.2024 р.)
- Напрямок "Державне управління" відповідає освітній спеціальності 281 "Публічне управління та адміністрування" (одна з "базових" спеціальностей для підготовки фахівців у сфері захисту критичної інфраструктури)
- За результатами діяльності підгрупи *напрацьовані узагальнені пропозиції* щодо розробки освітніх програм у сфері захисту критичної інфраструктури *за спеціальністю 281 "Публічне управління та адміністрування"* (далі – спеціальність 281)

# **МОЖЛИВИЙ ОСНОВНИЙ КОНТИНГЕНТ ПОТЕНЦІЙНИХ АБІТУРІЄНТІВ ДЛЯ ВСТУПУ НА СПЕЦІАЛЬНІСТЬ 281**

(на основі ст. 7 Закону України "Про критичну інфраструктуру")

- державні службовці та посадові особи місцевого самоврядування, які виконують ті чи інші функції на різних рівнях управління національною системою захисту критичної інфраструктури, керівні працівники операторів критичної інфраструктури
- інші державні службовці та посадові особи місцевого самоврядування, топ менеджери та інші керівні працівники різних суб'єктів господарювання, які виявлять бажання перекваліфікуватися для роботи в системі захисту критичної інфраструктури
- сільські, селищні, міські голови, депутати місцевих рад
- випускники бакалаврських програм за різними спеціальностями (технічними, економічними, управлінськими тощо), які можуть планувати в майбутньому працювати в системі захисту критичної інфраструктури

## ДОЦІЛЬНІСТЬ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ОСВІТНІХ ПРОГРАМ У СФЕРІ ЗАХИСТУ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ЗА РІЗНИМИ РІВНЯМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ В МЕЖАХ СПЕЦІАЛЬНОСТІ 281

- На даний час доцільно *зосередити увагу на розробленні освітньо-професійних програм для магістерського рівня*, за яким очікується значне число вступників
- Додатково в якості експерименту можна формувати спеціалізовані освітньо-наукові програми для отримання ступеня "доктор філософії"
- Освітні програми для бакалаврського рівня можуть запроваджуватись ініціативно, зокрема закладами вищої освіти, які здійснюють підготовку за "базовими" спеціальностями

*На бакалаврському рівні можна рекомендувати закладам вищої освіти включати до навчальних планів за спеціальністю 281 обов'язкову оглядову дисципліну з примірною назвою "Організаційно-правові засади управління національною системою захисту критичної інфраструктури"*

## ПІДХІД ДО РОЗРОБКИ ПРОФІЛЬНИХ ОСВІТНІХ ПРОГРАМ В МЕЖАХ СПЕЦІАЛЬНОСТІ 281

- Слід враховувати наявність затвердженого Міністерством освіти і науки України стандарту вищої освіти для магістерського рівня за спеціальністю 281, процедура внесення змін до якого є складною, трудомісткою, тривалою й не гарантує позитивний результат
- Тому видається доцільною розробка закладами вищої освіти за спеціальністю 281 *авторських освітньо-професійних програм для магістерського рівня за рахунок їх варіативної частини в межах наявного стандарту вищої освіти* та їх затвердження рішеннями цих закладів
- Стандарт вищої освіти для рівня "доктор філософії" за спеціальністю 281 відсутній, тому *заклади вищої освіти не мають жодних обмежень самостійно розробляти та затверджувати докторські програми*, спрямовані на сферу захисту критичної інфраструктури

# ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗМІСТУ ПРОФІЛЬНОЇ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ ДЛЯ РІВНЯ "МАГІСТР" ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ 281

**Мета програми** – підготовка фахівців з публічного управління та адміністрування, здатних розв’язувати складні управлінські задачі і проблеми в сфері захисту критичної інфраструктури

Спеціальні (фахові) компетентності	Програмні результати навчання	Вибіркові компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни)
<p>- здатність аналізувати державну політику в сфері захисту критичної інфраструктури та її окремих секторах, розробляти рішення щодо політики та механізми їх впровадження</p> <p>- здатність організувати діяльність суб’єктів національної системи захисту критичної інфраструктури та забезпечувати їх взаємодію відповідно до вимог чинної нормативно-правової бази</p> <p>- знання нормативно-правового забезпечення захисту критичної інфраструктури, здатність надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам та самостійно готувати їх проекти в даній сфері</p>	<p>- знати засади державної політики у сфері захисту критичної інфраструктури, розробляти пропозиції щодо політики, проекти стратегічних і програмних документів в даній сфері, механізми їх впровадження</p> <p>- розуміти систему управління в сфері захисту критичної інфраструктури, проектувати її розвиток, розробляти й удосконалювати механізми взаємодії та координації діяльності суб’єктів в даній системі</p> <p>- знати нормативно-правове забезпечення захисту критичної інфраструктури, виявляти, розробляти проекти нормативно-правових актів</p>	<p>Формування та реалізація державної політики в сфері захисту критичної інфраструктури</p> <p>Система публічного управління в сфері захисту критичної інфраструктури</p> <p>Нормативно-правове забезпечення захисту критичної інфраструктури правові колізії та проблеми</p>

# ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗМІСТУ ПРОФІЛЬНОЇ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ ДЛЯ РІВНЯ "МАГІСТР" ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ 281

Спеціальні (фахові) компетентності	Програмні результати навчання	Вибіркові компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни)
<p>- здатність застосовувати сучасну методологію аналізу та оцінювання захищеності, ризиків і загроз на національному, секторальному, місцевому, об'єктовому рівні критичної інфраструктури</p>	<p>- вміти оцінювати захищеність, ризики й загрози на національному, секторальному, місцевому, об'єктовому рівні критичної інфраструктури з використанням сучасної методології</p>	<p>Методологія аналізу та оцінювання в сфері захисту критичної інфраструктури</p>
<p>- здатність визначати потреби та планувати заходи щодо захисту та забезпечення стійкості критичної інфраструктури, життєво важливих функцій та послуг</p>	<p>- вміти розробляти пропозиції та плани заходів щодо захисту та забезпечення стійкості критичної інфраструктури, життєво важливих функцій та послуг</p>	<p>Механізми захисту та забезпечення стійкості критичної інфраструктури</p>
<p>- здатність розробляти та застосовувати механізми регулювання діяльності операторів критичної інфраструктури</p>	<p>- вміти розробляти рішення та методичні рекомендації щодо регулювання діяльності операторів критичної інфраструктури</p>	<p>Механізми державного регулювання діяльності операторів критичної інфраструктури</p>

# ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗМІСТУ ПРОФІЛЬНОЇ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ ДЛЯ РІВНЯ "ДОКТОР ФІЛОСОФІЇ" ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ 281

**Мета програми** – підготовка фахівців з публічного управління та адміністрування, здатних виробляти нові теоретичні та науково-прикладні знання в сфері захисту критичної інфраструктури, займатися науково-педагогічною діяльністю з відповідних питань

Спеціальні (фахові) компетентності	Програмні результати навчання	Вибіркові компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни)
<p>- здатність обгрунтовувати пріоритети, стратегічні завдання, підходи щодо розвитку національної системи захисту критичної інфраструктури</p> <p>- здатність формувати засади державної політики в окремих секторах критичної інфраструктури на основі комплексного аналізу відповідних секторальних проблем</p>	<p>- розробляти напрями, пріоритети, завдання стратегії розвитку національної системи захисту критичної інфраструктури на основі сучасних наукових знань, світового досвіду і національної специфіки в цій сфері</p> <p>- діагностувати проблеми, розробляти принципи, концептуальні підходи та моделі щодо захисту критичної інфраструктури в її окремих секторах</p>	<p>Стратегічний аналіз у сфері захисту критичної інфраструктури</p> <p>Аналіз державної політики в секторах критичної інфраструктури</p>



# ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗМІСТУ ПРОФІЛЬНОЇ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ ДЛЯ РІВНЯ "ДОКТОР ФІЛОСОФІЇ" ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ 281

Спеціальні (фахові) компетентності	Програмні результати навчання	Вибіркові компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни)
<p>- здатність аналізувати й прогнозувати розвиток безпекового середовища, загрози та ризики системних порушень функціонування критичної інфраструктури, розробляти відповідні механізми запобігання й реагування</p> <p>- здатність розробляти нові технології управління в сфері захисту критичної інфраструктури на основі наукових досягнень та кращих зарубіжних практик</p>	<p>- знати сучасний стан та розуміти тенденції розвитку безпекового середовища, вміти прогнозувати системні загрози й ризики для функціонування критичної інфраструктури, пропонувати науково обгрунтовані рішення щодо запобігання й реагування на них</p> <p>- вміти адаптувати сучасні наукові досягнення та кращі зарубіжні практики для розробки нових технологій управління в сфері захисту критичної інфраструктури з урахуванням національної специфіки</p>	<p>Методологія антикризового управління в сфері захисту критичної інфраструктури</p> <p>Сучасні технології управління в сфері захисту критичної інфраструктури</p>

## ЗАПРОВАДЖЕННЯ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО ЗАМОВЛЕННЯ НА ПІДГОТОВКУ МАГІСТРІВ У СФЕРІ ЗАХИСТУ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ЗА СПЕЦІАЛЬНІСТЮ 281

- Кабінетом Міністрів України затверджено Положення про систему професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад
- Національне агентство України з питань державної служби організувало систему конкурсного відбору закладів вищої освіти на підготовку магістрів з числа державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування за рахунок коштів державного бюджету
- Пропонується запровадити аналогічний підхід, що передбачає **конкурсний відбір виконавців державного замовлення** з числа закладів вищої освіти, в яких діють акредитовані освітньо-професійні програми відповідного профілю
- Можна розглянути питання про **встановлення вимоги набуття спеціальної вищої освіти** для посадових осіб, які виконують управлінські функції в сфері захисту критичної інфраструктури

**ДЯКУЄМО ЗА УВАГУ!**