



NATO ENERGY
SECURITY
CENTRE OF
EXCELLENCE



Державно-приватне партнерство

18 Квітня 2019 р.

Засідання з питань ЗКІ (НІСД)

Київ - Україна

Maj. Rimantas Šikas
rimantas.sikas@enseccoe.org
+37061045432

UNCLASSIFIED





NATO ENERGY
SECURITY
CENTRE OF
EXCELLENCE

Зміст

1. Вступ
2. Звіт (Доктор Т. Мелхіоре)
3. Прикладне дослідження: ТТХ як лакмус, щоб довести дослідження
4. Підсумок

18 Квітня 2019

UNCLASSIFIED



Дослідження та Звіт



NATO
ENERGY SECURITY
CENTRE OF EXCELLENCE



Annex 1 to 060418/SA/7.01/E/2

Recommendations on the importance of critical energy infrastructure (CEI) stakeholder engagement, coordination and understanding of responsibilities in order to improve security¹

REPORT

Dr Tiziana Melchiorre
Fellow
NATO Energy Security Centre of Excellence, Vilnius

<https://enseccoe.org/en/studies-and-publications/225/journals/nato-ensec-coe-studies-and-research-40>

Special appreciation for professional contribution to:

Amber Grid AB
Elering
Ente Nazionale Idrocarburi (ENI)
Ministry of Economics of Latvia
Snam SpA
Terna

¹ This is a product of the NATO Energy Security Centre of Excellence (NATO ENSEC COE). It is produced for NATO, NATO member countries, NATO partners, related private and public institutions and related individuals. It does not represent the opinions or policies of NATO or NATO ENSEC COE. The views presented in the study are those of the authors alone.
© All rights reserved by the NATO ENSEC COE. Articles may not be copied, reproduced, distributed or publicly displayed without reference to the NATO ENSEC COE and the respective publication



NATO
ENERGY SECURITY
CENTRE OF EXCELLENCE



Annex 2 to 060418/SA/7.01/E/2

Recommendations on the importance of critical energy infrastructure (CEI) stakeholder engagement, coordination and understanding of responsibilities in order to improve security¹

EXECUTIVE SUMMARY

Dr Tiziana Melchiorre
Fellow
NATO Energy Security Centre of Excellence, Vilnius

Special appreciation for professional contribution to:

Amber Grid AB
Elering
Ente Nazionale Idrocarburi (ENI)
Ministry of Economics of Latvia
Snam SpA
Terna

¹ This is a product of the NATO Energy Security Centre of Excellence (NATO ENSEC COE). It is produced for NATO, NATO member countries, NATO partners, related private and public institutions and related individuals. It does not represent the opinions or policies of NATO or NATO ENSEC COE. The views presented in the study are those of the authors alone.
© All rights reserved by the NATO ENSEC COE. Articles may not be copied, reproduced, distributed or publicly displayed without reference to the NATO ENSEC COE and the respective publication



Мета

... надати загальні рекомендації членам НАТО щодо кращої координації зусиль державних органів та зацікавлених сторін / власників енергетичної інфраструктури (електроенергія, нафта, газ) для забезпечення захисту критичної енергетичної інфраструктури.



Визначення критичної інфраструктури

КІ - це система, що складається з тих об'єктів, послуг та інформаційних систем, які є суттєвими для підтримки життєво важливих функцій суспільства, здоров'я, безпеки, економічного та соціального благополуччя людей, чиї руйнування чи знищення матимуть негативний вплив на національну безпеку, національну економіку, охорону здоров'я, безпеку та ефективне виконання функцій держави.

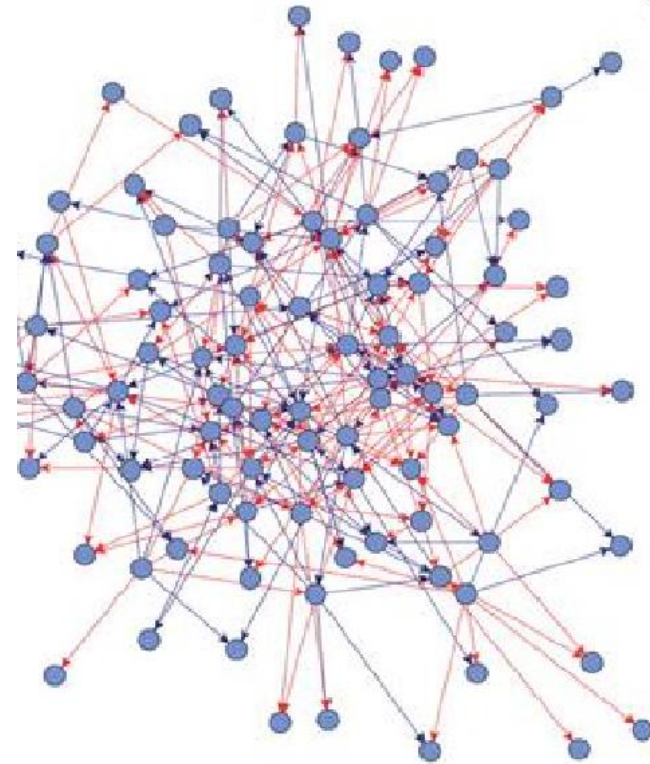
This is a product of the NATO Energy Security Centre of Excellence (NATO ENSEC COE). It is produced for NATO, NATO member countries, NATO partners, related private and public institutions.

It does not represent the opinions or policies of NATO



Основні діючі суб'єкти

- Міжнародні організації / суб'єкти
- Відповідні державні органи
- Державні інституції
- Власники КЕІ
- Керівники КЕІ
- Охоронні компанії
- ...



This is a product of the NATO Energy Security Centre of Excellence (NATO ENSEC COE). It is produced for NATO, NATO member countries, NATO partners, related private and public institutions.

It does not represent the opinions or policies of NATO



Три головні пріоритети в ЗКЕІ

- ✓ Планування забезпечення стійкості
(узгоджено та скоординовано як цивільним та військовим)



- ✓ Продумані програми тренувань



- ✓ Розвідка/ Обмін інформацією

This is a product of the NATO Energy Security Centre of Excellence (NATO ENSEC COE). It is produced for NATO, NATO member countries, NATO partners, related private and public institutions.

It does not represent the opinions or policies of NATO



Захист: що робити?

- Стратегія: Розробка стратегій безпеки;
- Сприяння широкому розумінню співпраці державно-приватної безпеки;
- Аналіз: внесок в оглядовий брифінг, раннє попередження, аналіз ризиків, збір та розповсюдження інформації;
- Операції: запобігання кризам, врегулювання криз, посткризова стабілізація та управління наслідками;
- Підготовка: Тренування та навчання, дослідження та розробки, закупівлі, фінансування.

This is a product of the NATO Energy Security Centre of Excellence (NATO ENSEC COE). It is produced for NATO, NATO member countries, NATO partners, related private and public institutions.

It does not represent the opinions or policies of NATO



Виявлені повчання

- Нездатність планувати приведе к провалу...
- Ідентифікація критичності інфраструктури представляє інтерес як для приватного, так і для державного секторів
- Стратегічна мета - стійкість



This is a product of the NATO Energy Security Centre of Excellence (NATO ENSEC COE). It is produced for NATO, NATO member countries, NATO partners, related private and public institutions.

It does not represent the opinions or policies of NATO



Управління ризиками

З метою захисту КЕІ, впровадження програми управління ризиками має важливе значення:

- аналіз можливих загроз;**
- оцінка ризику;**
- вразливостей, та**
- імплементація процедур зменшення небезпеки.**

Це допомагає визначити ймовірність виникнення події.



ДПП

Державно-приватне партнерство (ДПП), є довгостроковим контрактом між державним органом або органом державного сектору та приватним сектором, що є ключовим фактором захисту КЕІ.



Виклики

Створення ДПП не є простим процесом:

- інтереси держави та компаній не збігаються.**
- проблема обміну інформацією.**



ЄС / НАТО

Чутливість проблеми, що стосується захисту КЕІ, змусила ЄС сприяти покращенню захисту критичної інфраструктури у своїх країнах-членах.

Враховуючи той факт, що захист КІ є дуже важливим питанням для Альянсу, НАТО також взяла на себе зобов'язання внести свій внесок, головним чином, через прийняття документів та декларацій, які спрямовані на формування свого роду *acquis* (надбання).

This is a product of the NATO Energy Security Centre of Excellence (NATO ENSEC COE). It is produced for NATO, NATO member countries, NATO partners, related private and public institutions.

It does not represent the opinions or policies of NATO



Висновки

Важливо, щоб зацікавлені сторони / власники КЕІ всіх секторів (нафта, газ та електроенергія) співпрацювали між собою, оскільки порушення роботи КІ одного сектора може мати негативні наслідки в інших секторах, адже вони взаємозалежні. З цієї причини вони повинні обмінюватися найкращими практиками, знаннями та інформацією.

This is a product of the NATO Energy Security Centre of Excellence (NATO ENSEC COE). It is produced for NATO, NATO member countries, NATO partners, related private and public institutions.

It does not represent the opinions or policies of NATO



Висновки (2)

**Зацікавленим сторонам / власникам КЕІ
слід співпрацювати з сусідніми державами,
оскільки ЕІ сусідніх держав є
взаємозалежними. Це підвищить
ефективність стійкої інфраструктури.**



Висновки (3)

Енергетичні компанії готові до співпраці, але очікують більшої співпраці від державних органів.

Кібербезпека є найбільш чутливою вразливістю КЕІ, оскільки вони в основному контролюються за допомогою технологій. Тому постійне оновлення та навчання персоналу є дуже суттєвим. Також дуже важливим є надійність персоналу.



Висновки (4)

Зобов'язання таких міжнародних організацій, як НАТО та ОБСЄ у захисті КЕІ, є надзвичайно важливим, оскільки вони безумовно сприяють обміну інформацією та знаннями між їхніми членами. Однак НАТО слід прийняти чітку стратегію, щоб краще зробити свій внесок у захист КЕІ країн - членів Альянсу.



Питання