

# Управління закладами культури

Національний Інститут Стратегічних Досліджень  
Міністерство культури України

---

# Недоліки існуючого державного управління

Державний сектор має до себе негативне ставлення за таких причин:

Незрозумілий  
непрозорий  
розподіл  
роботи

Значна  
ієрархія

Відсутність  
чітких  
критеріїв  
поліпшення  
управління

## Модернізація вимагає :

**Чіткого  
формування  
кожним  
закладом  
культури своєї  
місії в розвитку  
гуманітарного  
середовища  
України**

**Більш глобальної  
зосередженості  
на державницькій  
діяльності та  
роз`яснень  
сучасних умов  
функціонування  
закладів культури**

**Застосування  
таких понять як  
відповідальність,  
досконалість,  
оцінка  
діяльності**

## **Нове державне управління має акцентувати свою діяльність на наступному :**

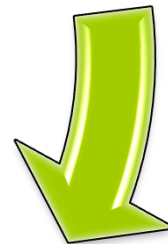
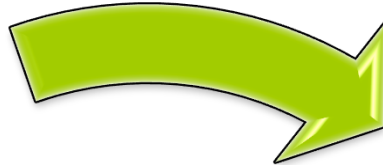
- **Досягти якнайбільшої автономії в управлінні;**
- **Управління змінами;**
- **Впровадження процедури аудиту та контролю управління;**
- **Оцінка вдосконалень;**
- **Вироблення прогресивної моделі управління, яка поєднує найкращі здобутки ринкової моделі та моделі держави-захисника.**

## Завдання нового управління :

**Стабілізувати  
організацію**

**Дати орієнтири  
функціонування**

**Винайти систему  
оцінки адаптованої до  
відповідної діяльності  
організації**



Внаслідок існуючої думки щодо зайвої менеджерації культурної діяльності, питання модернізації змушує заклади культури вирішувати проблему «кризи організаційної ідентичності».

Заклади культури змінюються, змінюється оточуюче їх середовище. У той же час заклади культури самі виступають чинником змін середовища.

Зміна управління в середовищі, яке постійно змінюється, вимагає визначення нової доктрини державного управління, яка складається з наступних факторів :

- ✓ фінансування
- ✓ організація
- ✓ функціонування
- ✓ управління персоналом

# Для досягнення мети – більшої автономії в управлінні, слід вирішити наступні проблеми :





Такий підхід вимагає певних референцій, досвіду, аналітики та політичної волі.